

**VIA RAIL CANADA INC.**  
**PLAN D'ENTREPRISE 2020-2024**  
**BUDGET D'EXPLOITATION ET D'IMMOBILISATION**

Summary Tables VIA

ANNÉE FISCALE DE VIA TERMINANT AU 31 DÉCEMBRE								
(MILLIONS DE DOLLARS)	Actuel	Prévision	PLAN					TOTAL
	<u>2018</u>	<u>2019</u>	<u>2020</u>	<u>2021</u>	<u>2022</u>	<u>2023</u>	<u>2024</u>	<u>2020-2024</u>
Exploitation	665.2	693.7	737.8	751.8	756.3	761.2	771.8	3,779.0
Capital	123.8	276.1	383.2	413.3	475.7	504.0	248.9	2,025.1
<b>Total</b>	<b>789.0</b>	<b>969.7</b>	<b>1,121.0</b>	<b>1,165.1</b>	<b>1,232.0</b>	<b>1,265.2</b>	<b>1,020.8</b>	<b>5,804.1</b>

**SURPLUS OU DÉFICIT PREVUS**

ANNÉE FISCALE DE VIA TERMINANT AU 31 DÉCEMBRE								
(MILLIONS OF DOLLARS)	Actuel	Prévision	PLAN					TOTAL
	<u>2018</u>	<u>2019</u>	<u>2020</u>	<u>2021</u>	<u>2022</u>	<u>2023</u>	<u>2024</u>	<u>2020-2024</u>
Financement disponible (appropriation gouvernementale)	413.4	572.4	483.2	462.6	522.8	550.8	295.7	2,315.1
Fonds de renouvellement des actifs	2.0	1.1	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Revenus prévus	392.6	411.7	423.3	435.2	447.5	460.1	473.0	2,239.1
<b>Total Revenues</b>	<b>808.1</b>	<b>985.2</b>	<b>906.5</b>	<b>897.8</b>	<b>970.3</b>	<b>1,010.9</b>	<b>768.8</b>	<b>2,239.1</b>
Dépense prévues (exploitation et immobilisation)	789.0	969.7	1,121.0	1,165.1	1,232.0	1,265.2	1,020.8	5,804.1
<b>Surplus prévus (Déficits)</b>	<b>19.1</b>	<b>15.5</b>	<b>(214.5)</b>	<b>(267.3)</b>	<b>(261.7)</b>	<b>(254.4)</b>	<b>(252.0)</b>	<b>(1,249.9)</b>
Encaisse	14.8	10.0	10.0	10.0	10.0	10.0	10.0	

NOTE 1: Possibilité que les valeurs soient inexactes du à l'arrondissement

**VIA RAIL CANADA INC.**  
**PLAN D'ENTREPRISE 2020-2024**  
**ÉTATS DU FINANCEMENT DE L'EXPLOITATION**

Table 1

**ANNÉE FISCALE DE VIA TERMINANT AU 31 DÉCEMBRE**

<b>(MILLIONS OF DOLLARS)</b>	Actuel	Prévision	PLAN					TOTAL	% Change
	<u>2018</u>	<u>2019</u>	<u>2020</u>	<u>2021</u>	<u>2022</u>	<u>2023</u>	<u>2024</u>	<u>2020-2024</u>	<u>2024 vs 2019</u>
<b><u>REVENUS</u></b>									
<b>Total des produits d'exploitation</b>	<b>392.6</b>	<b>411.7</b>	<b>423.3</b>	<b>435.2</b>	<b>447.5</b>	<b>460.1</b>	<b>473.0</b>	<b>2,239.1</b>	<b>14.9%</b>
<b><u>DEPENSES</u></b>									
<b>Total des dépenses corporatives</b>	<b>638.7</b>	<b>672.1</b>	<b>695.6</b>	<b>714.6</b>	<b>726.7</b>	<b>735.1</b>	<b>749.1</b>	<b>3,621.1</b>	<b>11.5%</b>
<b>Déficit opérationnel avant subvention gouvernementale et coûts du fonds de pension</b>	<b>246.1</b>	<b>260.4</b>	<b>272.3</b>	<b>279.4</b>	<b>279.2</b>	<b>275.0</b>	<b>276.1</b>	<b>1,382.0</b>	<b>6.0%</b>
Subvention gouvernementale	249.7	260.4	164.9	149.3	147.2	146.8	146.8	755.0	
<b>Surplus / (déficit) de financement opérationnel avant coûts du fonds de pension</b>	<b>3.6</b>	<b>0.0</b>	<b>(107.4)</b>	<b>(130.1)</b>	<b>(132.0)</b>	<b>(128.2)</b>	<b>(129.3)</b>	<b>(627.0)</b>	
<b><u>COÛTS DU FONDS DE PENSION</u></b>									
<b>Pension Costs Total des coûts du fonds de pension</b>	<b>26.5</b>	<b>21.6</b>	<b>42.2</b>	<b>37.3</b>	<b>29.6</b>	<b>26.2</b>	<b>22.7</b>	<b>157.9</b>	<b>5.2%</b>
moins: financement gouvernemental additionnel lié au fonds de pension	42.0	37.0	10.0	0.0	0.0	0.0	0.0	10.0	
<b>Surplus / (déficit) de financement du fonds de pension</b>	<b>15.5</b>	<b>15.4</b>	<b>(32.2)</b>	<b>(37.3)</b>	<b>(29.6)</b>	<b>(26.2)</b>	<b>(22.7)</b>	<b>(147.9)</b>	
<b>Surplus / (déficit) opérationnel après financement gouvernemental</b>	<b>19.1</b>	<b>15.4</b>	<b>(139.6)</b>	<b>(167.3)</b>	<b>(161.7)</b>	<b>(154.4)</b>	<b>(152.0)</b>	<b>(774.9)</b>	

N.B. : Des écarts d'arrondissements sont possibles

**VIA RAIL CANADA INC.**  
**PLAN D'ENTREPRISE 2020-2024**  
**APERÇU - DÉPENSES EN IMMOBILISATIONS TOTALES**

Table 2

ANNÉE FISCALE DE VIA TERMINANT AU 31 DÉCEMBRE								
(MILLIONS DE DOLLARS)	Actuel	Prévision	PLAN					TOTAL
	<u>2018</u>	<u>2019</u>	<u>2020</u>	<u>2021</u>	<u>2022</u>	<u>2023</u>	<u>2024</u>	<u>2020-2024</u>
<b><u>DÉPENSES EN IMMOBILISATIONS MAJEURES</u></b>								
Projets de matériel roulant	47.8	216.3	298.9	196.9	390.3	418.6	163.5	1,468.3
Projets d'infrastructure	27.1	11.4	23.9	155.9	25.0	25.0	25.0	254.8
<b>Sous-total des dépenses en immobilisations majeures</b>	<b>74.9</b>	<b>227.8</b>	<b>322.8</b>	<b>352.9</b>	<b>415.3</b>	<b>443.6</b>	<b>188.5</b>	<b>1,723.0</b>
<b>Autres dépenses en immobilisations</b>	<b>48.9</b>	<b>48.3</b>	<b>60.5</b>	<b>60.4</b>	<b>60.4</b>	<b>60.4</b>	<b>60.4</b>	<b>302.1</b>
<b>Dépenses en immobilisations totales</b>	<b>123.8</b>	<b>276.1</b>	<b>383.2</b>	<b>413.3</b>	<b>475.7</b>	<b>504.0</b>	<b>248.9</b>	<b>2,025.1</b>
moins: utilisation du fonds de renouvellement des actifs	(2.0)	(1.1)	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
<b>Financement d'immobilisations requis par le gouvernement</b>	<b>121.8</b>	<b>275.0</b>	<b>383.2</b>	<b>413.3</b>	<b>475.7</b>	<b>504.0</b>	<b>248.9</b>	<b>2,025.1</b>
Financement supplémentaire approuvé	9.3	129.3	238.0	182.3	375.7	404.0	148.9	1,348.9
<b>Financement gouvernemental des immobilisations</b>	<b>121.8</b>	<b>275.0</b>	<b>308.3</b>	<b>313.3</b>	<b>375.7</b>	<b>404.0</b>	<b>148.9</b>	<b>1,550.1</b>
<b>Déficit / (surplus) de financement</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>75.0</b>	<b>100.0</b>	<b>100.0</b>	<b>100.0</b>	<b>100.0</b>	<b>475.0</b>

NOTE: Possibilité que les valeurs soient inexactes du à l'arrondissement

**VIA RAIL CANADA INC.**  
**PLAN D'ENTREPRISE 2020-2024**  
**STATEMENT OF CASH FLOWS ÉTAT DES FLUX TRÉSORERIE**

Table 4

ANNÉE FISCALE DE VIA TERMINANT AU 31 DÉCEMBRE							
(MILLIONS DE DOLLARS)	Actuel 2018	Prévision 2019	2020	2021	PLAN 2022	2023	2024
<b>Operating activities Activités opérationnelles</b>							
Bénéfice net (perte) de l'exercice	(19.1)	(2.6)	(139.2)	(171.7)	(173.3)	(169.5)	(169.7)
Ajustements pour déterminer le montant net de l'encaisse (utilisé) des activités opérationnelles:							
Amortissement des immobilisations corporelles et incorporelles	105.5	109.5	102.0	109.2	145.0	171.1	140.0
Amortissement du financement en capital différé	(104.3)	(102.6)	(93.0)	(100.4)	(136.6)	(162.8)	(132.8)
Financement des bénéfices post-emploi au-delà du montant comptabilisé	7.0	7.7	(12.9)	(8.0)	(0.3)	3.1	6.6
Changement net dans les items non monétaires du fonds de roulement et autres items mineurs (activités opérationnelles et d'investissement)	19.0	(14.1)	147.4	177.2	171.2	164.3	161.0
<b>Montant de l'encaisse (utilisé) fourni par les activités opérationnelles</b>	<b>8.1</b>	<b>(2.1)</b>	<b>4.3</b>	<b>6.3</b>	<b>6.0</b>	<b>6.2</b>	<b>5.1</b>
<b>Activités d'investissement</b>							
Financement des immobilisations par le gouvernement du Canada	121.8	275.0	384.4	412.0	475.7	504.0	248.9
Changements du fonds de renouvellement des actifs	4.7	1.1	2.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Acquisition d'immobilisations corporelles et incorporelles	(123.8)	(276.1)	(384.4)	(412.0)	(475.7)	(504.0)	(248.9)
Intérêts reçus	0.8	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Remboursement des dettes de crédit-bail (1)	0.0	(2.5)	(6.3)	(6.3)	(6.0)	(6.2)	(5.1)
<b>Montant de l'encaisse (utilisé) fourni par les activités d'investissement</b>	<b>3.5</b>	<b>(2.5)</b>	<b>(4.3)</b>	<b>(6.3)</b>	<b>(6.0)</b>	<b>(6.2)</b>	<b>(5.1)</b>
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie</b>							
Hausse (baisse) durant l'exercice financier	11.6	(4.8)	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Solde, début d'exercice financier	3.2	14.8	10.0	10.0	10.0	10.0	10.0
<b>Solde, fin d'exercice financier</b>	<b>14.8</b>	<b>10.0</b>	<b>10.0</b>	<b>10.0</b>	<b>10.0</b>	<b>10.0</b>	<b>10.0</b>

**VIA RAIL CANADA INC.**  
**PLAN D'ENTREPRISE 2020-2024**  
**ÉTAT CONSOLIDÉ DES RÉSULTATS OPÉRATIONNELS ET DES RÉSULTATS ÉTENDUS**

ANNÉE FISCALE DE VIA TERMINANT AU 31 DÉCEMBRE							
(MILLIONS DE DOLLARS)	Actuel 2018	Prévision 2019	2020	2021	PLAN 2022	2023	2024
<b>Déficit opérationnel avant subvention gouvernementale</b>	<b>(272.6)</b>	<b>(282.0)</b>	<b>(314.0)</b>	<b>(316.6)</b>	<b>(308.9)</b>	<b>(301.2)</b>	<b>(298.8)</b>
Élément (non requis) ne fournissant pas de fonds opérationnelle charge d'impôt	(123.3)	(120.6)	(92.6)	(104.8)	(148.3)	(178.0)	(150.4)
<b>Perte opérationnelle avant financement par le gouvernement du Canada</b>	<b>(395.8)</b>	<b>(402.6)</b>	<b>(406.6)</b>	<b>(421.3)</b>	<b>(457.1)</b>	<b>(479.1)</b>	<b>(449.2)</b>
Financement opérationnel du gouvernement du Canada	272.5	297.4	174.4	149.1	147.2	146.8	146.8
Amortissement du financement en capital différé	104.3	102.6	93.0	100.4	136.6	162.8	132.8
<b>Bénéfice net (perte) pour l'exercice financier en cours</b>	<b>(19.1)</b>	<b>(2.6)</b>	<b>(139.2)</b>	<b>(171.7)</b>	<b>(173.3)</b>	<b>(169.5)</b>	<b>(169.7)</b>

(1) IFRS 16 ajustements

États financiers pro-forma préparés selon les Normes internationales d'information financière

**VIA RAIL CANADA INC.**  
**PLAN D'ENTREPRISE 2020-2024**  
**BILAN**

Table 5

ANNÉE FISCALE DE VIA TERMINANT AU 31 DÉCEMBRE							
(MILLIONS DE DOLLARS)	Actuel	Prévision	PLAN				
	<u>2018</u>	<u>2019</u>	<u>2020</u>	<u>2021</u>	<u>2022</u>	<u>2023</u>	<u>2024</u>
Actifs courants	102.4	91.8	91.3	92.8	94.3	95.8	97.3
Actifs à long-terme	1,289.9	1,493.0	1,845.8	2,148.7	2,479.4	2,812.2	2,921.1
<b>ACTIFS TOTAUX</b>	<b>1,392.3</b>	<b>1,584.8</b>	<b>1,937.1</b>	<b>2,241.5</b>	<b>2,573.7</b>	<b>2,908.1</b>	<b>3,018.4</b>
Passifs courants	181.1	166.3	314.7	491.5	662.7	825.8	986.5
Passifs à long-terme	39.8	47.2	34.4	26.4	26.1	29.2	35.8
Obligations locatives (1)		30.0	94.6	90.3	85.8	82.3	79.0
Financement en capital reporté	1,257.0	1,429.4	1,720.8	2,032.4	2,371.5	2,712.7	2,828.8
TOTAL LIABILITIES	1,477.9	1,672.9	2,164.5	2,640.6	3,146.1	3,650.0	3,930.0
<b>Capital-actions</b>	<b>9.3</b>	<b>9.3</b>	<b>9.3</b>	<b>9.3</b>	<b>9.3</b>	<b>9.3</b>	<b>9.3</b>
Solde, début de l'exercice financier	(122.8)	(94.9)	(97.5)	(236.7)	(408.4)	(581.7)	(751.2)
Bénéfice net (perte) pour l'exercice financier en cours	27.9	(2.6)	(139.2)	(171.7)	(173.3)	(169.5)	(169.7)
<b>Solde, fin de l'exercice financier</b>	<b>(94.9)</b>	<b>(97.5)</b>	<b>(236.7)</b>	<b>(408.4)</b>	<b>(581.7)</b>	<b>(751.2)</b>	<b>(920.9)</b>
<b>CAPITAUX PROPRES (NÉGATIFS)</b>	<b>(85.6)</b>	<b>(88.2)</b>	<b>(227.4)</b>	<b>(399.1)</b>	<b>(572.4)</b>	<b>(741.9)</b>	<b>(911.6)</b>
<b>PASSIF ET CAPITAUX PROPRES TOTAUX</b>	<b>1,392.3</b>	<b>1,584.8</b>	<b>1,937.1</b>	<b>2,241.5</b>	<b>2,573.7</b>	<b>2,908.1</b>	<b>3,018.4</b>

(1) IFRS 16 ajustements

États financiers pro-forma préparés selon les Normes internationales d'information financière

**VIA RAIL CANADA INC.**  
**PLAN D'ENTREPRISE 2020-2024**  
**INDICATEURS DE PERFORMANCE CLÉS**

Table 7

**ANNÉE FISCALE DE VIA TERMINANT AU 31 DÉCEMBRE**

	Unité	<u>2017</u>	<u>2018</u>	<u>2019</u>	<u>2020</u>	<u>2021</u>	<u>2022</u>	<u>2023</u>	<u>2024</u>
<b>PLAN</b>									
<b><u>IPC DU SIÈGE SOCIAL</u></b>									
Revenus totaux par sièges-milles disponibles	¢	22.00	22.50	23.68	24.35	25.04	25.74	26.47	27.21
Coûts totaux par sièges-milles disponibles	¢	37.97	38.12	39.91	42.42	43.25	43.51	43.80	44.41
Revenus totaux par sièges-milles disponibles / Coûts totaux par sièges-milles disponibles	%	58.0%	59.0%	59.4%	57.4%	57.9%	59.2%	60.4%	61.3%
Performance des trains	%	73	70	70	70	70	70	70	70
Incidents ferroviaires	#	4	10	10	10	10	10	10	10
Assiduité des employés au travail	%	94	94	94	94	94	94	94	94
<b><u>STATISTICS</u></b>									
Trains-milles (en milliers)	#	6,720	6,825	6,975	6,975	6,975	6,975	6,975	6,975
Voitures-milles (en milliers)	#	43,604	44,766	44,340	44,340	44,340	44,340	44,340	44,340
Siège-milles (en millions)	#	1,662	1,745	1,738	1,738	1,738	1,738	1,738	1,738
Nombre moyen de passagers par train	#	142	145	144	145	146	148	149	150
Consommation de carburant (litres 000)	#	45,231	47,222	46,277	46,277	46,277	46,080	45,197	43,757
Litres de carburant consommé par trains-milles	#	6.7	6.9	6.6	6.6	6.6	6.6	6.5	6.3
Facteur de chargement moyen (%)	%	57	57	58	58	59	59	60	60
Moyenne du nombre d'équivalents temps plein durant l'année fiscale	#	3,011	3,207	3,307	3,432	3,577	3,712	3,832	3,937

## RÉCONCILIATION DE L'ANNÉE FINANCIÈRE DE VIA À L'ANNÉE FINANCIÈRE GOUVERNEMENTALE

	(MILLIONS DE DOLLARS)	Actuel	Prévision	PLAN					TOTAL
		2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2020-2024
FINANCEMENT APPROUVÉ	Revenus pour l'année financière de VIA	335.8	331.4	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	Adjustment*	(1.2)	0.5	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	<b>Revenus pour l'année financière gouvernementale</b>	<b>334.6</b>	<b>332.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>
	Dépenses pour l'année financière de VIA	585.4	591.9	164.9	149.3	147.2	146.8	146.8	755.0
	Adjustment*	2.4	1.6	(12.7)	(1.0)	(0.4)	0.0	0.0	(14.0)
	<b>Dépenses pour l'année financière gouvernementale</b>	<b>587.8</b>	<b>593.4</b>	<b>152.3</b>	<b>148.3</b>	<b>146.8</b>	<b>146.8</b>	<b>146.8</b>	<b>741.0</b>
	Dépenses du fonds de pension pour l'année financière de VIA	42.0	37.0	10.0	0.0	0.0	0.0	0.0	10.0
	Adjustment*	(1.5)	(1.3)	(10.0)	0.0	0.0	0.0	0.0	(10.0)
	<b>Dépenses du fonds de pension pour l'année financière gouvern</b>	<b>40.5</b>	<b>35.8</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>
	Déficit opérationnelle pour l'année financière de VIA	291.7	297.5	174.9	149.3	147.2	146.8	146.8	765.0
	Ajustement*	2.1	(0.2)	(22.7)	(1.0)	(0.4)	0.0	0.0	(24.0)
	<b>Déficit opérationnelle pour l'année financière gouvernementale</b>	<b>293.8</b>	<b>297.2</b>	<b>152.3</b>	<b>148.3</b>	<b>146.8</b>	<b>146.8</b>	<b>146.8</b>	<b>741.0</b>
	Immobilisation pour l'année financière de VIA	121.8	275.0	308.3	313.3	375.7	404.0	148.9	1,550.1
	Ajustement*	100.0	(61.3)	99.3	(44.9)	(4.9)	(46.6)	(57.7)	(54.8)
<b>Immobilisation pour l'année financière gouvernementale</b>	<b>221.8</b>	<b>213.7</b>	<b>407.6</b>	<b>268.4</b>	<b>370.7</b>	<b>357.4</b>	<b>91.3</b>	<b>1,495.4</b>	
<b>Financement VIA total approuvé</b>	<b>413.4</b>	<b>572.4</b>	<b>483.2</b>	<b>462.6</b>	<b>522.8</b>	<b>550.8</b>	<b>295.7</b>	<b>2,315.1</b>	
Adjustment*	102.1	(61.5)	76.6	(45.8)	(5.3)	(46.6)	(57.7)	(78.8)	
<b>Financement gouvernemental total approuvé</b>	<b>515.5</b>	<b>510.9</b>	<b>559.8</b>	<b>416.7</b>	<b>517.5</b>	<b>504.2</b>	<b>238.1</b>	<b>2,236.3</b>	
FINANCEMENT REQUIS	Revenus pour l'année financière de VIA	392.6	411.7	423.3	435.2	447.5	460.1	473.0	2,239.1
	Ajustement*	6.6	2.5	2.4	2.6	2.7	2.8	2.8	13.3
	<b>Revenus pour l'année financière gouvernementale</b>	<b>399.2</b>	<b>414.2</b>	<b>425.7</b>	<b>437.8</b>	<b>450.1</b>	<b>462.8</b>	<b>475.9</b>	<b>2,252.4</b>
	Dépenses pour l'année financière de VIA	638.7	672.1	695.6	714.6	726.7	735.1	749.1	3,621.1
	Ajustement*	10.8	3.5	5.9	14.2	3.2	2.7	8.8	34.9
	<b>Dépenses pour l'année financière gouvernementale</b>	<b>649.5</b>	<b>675.6</b>	<b>701.6</b>	<b>728.8</b>	<b>729.9</b>	<b>737.7</b>	<b>758.0</b>	<b>3,656.0</b>
	Dépenses du fonds de pension pour l'année financière de VIA	26.5	21.6	42.2	37.3	29.6	26.2	22.7	157.9
	Ajustement*	(2.3)	4.5	(1.2)	(1.9)	(0.8)	(0.8)	0.2	(4.6)
	<b>Dépenses du fonds de pension pour l'année financière gouvern</b>	<b>24.2</b>	<b>26.1</b>	<b>41.0</b>	<b>35.4</b>	<b>28.8</b>	<b>25.3</b>	<b>22.9</b>	<b>153.3</b>
	Déficit opérationnelle pour l'année financière de VIA	272.6	282.0	314.5	316.6	308.8	301.1	298.8	1,539.9
	Ajustement*	1.9	5.5	2.3	9.7	(0.3)	(0.9)	6.2	17.0
	<b>Déficit opérationnelle pour l'année financière gouvernementale</b>	<b>274.5</b>	<b>287.5</b>	<b>316.8</b>	<b>326.4</b>	<b>308.6</b>	<b>300.2</b>	<b>305.0</b>	<b>1,556.9</b>
	Immobilisation pour l'année financière de VIA	121.8	275.0	383.2	413.3	475.7	504.0	248.9	2,025.1
	Ajustement*	100.0	(61.3)	124.3	(44.9)	(4.9)	(46.6)	(57.7)	(29.8)
<b>Immobilisation pour l'année financière gouvernementale</b>	<b>221.8</b>	<b>213.7</b>	<b>507.6</b>	<b>368.4</b>	<b>470.7</b>	<b>457.4</b>	<b>191.3</b>	<b>1,995.4</b>	
<b>Financement VIA total requis</b>	<b>394.4</b>	<b>556.9</b>	<b>697.7</b>	<b>729.9</b>	<b>784.5</b>	<b>805.1</b>	<b>547.7</b>	<b>3,565.0</b>	
Ajustement*	101.9	(55.8)	126.6	(35.1)	(5.2)	(47.5)	(51.5)	(12.7)	
<b>Financement gouvernemental total requis</b>	<b>496.3</b>	<b>501.2</b>	<b>824.4</b>	<b>694.8</b>	<b>779.3</b>	<b>757.6</b>	<b>496.2</b>	<b>3,552.3</b>	

\* Moins le premier trimestre de l'exercice en cours de VIA plus le premier trimestre du prochain exercice de VIA. Le premier trimestre de VIA est du 1er janvier au 31 r

**VIA RAIL CANADA INC.**  
**PLAN D'ENTREPRISE 2020-2024**  
**EXIGENCES ET SOURCES DE FINANCEMENT**

Table 9

**ANNÉE FISCALE GOUVERNEMENTALE FINISSANT AU 31 MARS**

	(MILLIONS DE DOLLARS)	Actuel	Prévision	PLAN					TOTAL
		2018-2019	2019-2020	2020-2021	2021-2022	2022-2023	2023-2024	2024-2025	2020-2024
<b>FINANCEMENT APPROUVÉ</b>	Niveau de référence du financement opérationnel	146.8	146.8	146.8	146.8	146.8	146.8	146.8	734.0
	Financement opérationnel additionnel approuvé	106.5	114.6	5.5	1.5	0.0	0.0	0.0	7.0
	<b>Financement opérationnel total - Approuvé</b>	<b>253.3</b>	<b>261.4</b>	<b>152.3</b>	<b>148.3</b>	<b>146.8</b>	<b>146.8</b>	<b>146.8</b>	<b>741.0</b>
	Financement du fonds de pension approuvé	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	Financement du fonds de pension additionnel approuvé dans le budget	40.5	35.8	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	<b>Financement du fonds de pension total - Approuvé</b>	<b>40.5</b>	<b>35.8</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>
	Financement d'immobilisations approuvé	221.8	213.7	407.6	268.4	370.7	357.4	91.3	1,495.4
	<b>Financement des immobilisations total - Approuvé</b>	<b>221.8</b>	<b>213.7</b>	<b>407.6</b>	<b>268.4</b>	<b>370.7</b>	<b>357.4</b>	<b>91.3</b>	<b>1,495.4</b>
<b>Financement gouvernemental total approuvé</b>	<b>515.6</b>	<b>510.9</b>	<b>559.8</b>	<b>416.7</b>	<b>517.5</b>	<b>504.2</b>	<b>238.1</b>	<b>2,236.3</b>	
<b>EXIGENCES DE FINANCEMENT</b>	Financement opérationnel requis	250.3	261.4	275.9	291.0	279.8	274.9	282.1	1,403.6
	Financement des coûts du fonds de pension requis	24.2	26.1	41.0	35.4	28.8	25.3	22.9	153.3
	Financement des immobilisations total requis	221.8	213.7	507.6	368.4	470.7	457.4	191.3	1,995.4
	<b>Financement gouvernemental total requis par VIA</b>	<b>496.3</b>	<b>501.2</b>	<b>824.4</b>	<b>694.8</b>	<b>779.3</b>	<b>757.6</b>	<b>496.2</b>	<b>3,552.3</b>
<b>DÉFICIT DE FINANCEMENT</b>	Surplus / (déficit) de financement opérationnel	3.0	0.0	(123.6)	(142.7)	(133.0)	(128.1)	(135.3)	(662.6)
	Surplus / (déficit) de financement des coûts du fonds de pension	16.3	9.7	(41.0)	(35.4)	(28.8)	(25.3)	(22.9)	(153.3)
	Surplus / (déficit) de financement des immobilisations	0.0	0.0	(100.0)	(100.0)	(100.0)	(100.0)	(100.0)	(500.0)
	<b>Surplus / (déficit) de financement total</b>	<b>19.3</b>	<b>9.7</b>	<b>(264.6)</b>	<b>(278.1)</b>	<b>(261.8)</b>	<b>(253.4)</b>	<b>(258.2)</b>	<b>(1,315.9)</b>
<b>FINANCEMENT ADDITIONNEL REQUIS (2)</b>	Financement opérationnel additionnel - Déficit opérationnel avant les coûts liés au fonds de pension	0.0	0.0	123.6	142.7	133.0	128.1	135.3	662.6
	Financement opérationnel additionnel - Fonds de pension	0.0	0.0	41.0	35.4	28.8	25.3	22.9	153.3
	Financement des immobilisations additionnel (2)	(0.0)	0.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	500.0
	<b>Financement additionnel total requis</b>	<b>(0.0)</b>	<b>0.0</b>	<b>264.6</b>	<b>278.1</b>	<b>261.8</b>	<b>253.4</b>	<b>258.2</b>	<b>1,315.9</b>
<b>REPORT DU FINANCEMENT DES IMMOBILISATIONS</b>	Report du financement des immobilisations proposé (3)	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	<b>Report du financement des immobilisations total demandé</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>

(1) Financement total fourni budget de 2017.

(2) Aucun fonds n'a encore été identifié et VIA demande ce financement supplémentaire

(3) Sujet à l'approbation du département des finances à travers le processus 'ARLU'. Sans l'approbation de cette demande de report,

VIA sera dans l'obligation de mettre un terme à tous ses projets en immobilisations. VIA sera dans l'obligation de mettre un terme à tous ses projets en immobilisations.