

NOTES D'ALLOCATION:

JANE MOWAT, ADMINISTRATRICE PRINCIPALE DU CONSEIL

Bonjour et bienvenue à tous. Je vous remercie d'assister à la diffusion sur le Web de l'assemblée publique annuelle de VIA Rail. Nous y discuterons des résultats de 2015, du premier trimestre de 2016, ainsi que de notre orientation stratégique pour le reste de l'année et de certaines initiatives importantes à venir.

Je voudrais prendre quelques instants pour remercier M. Eric Stefanson, au nom des membres du conseil d'administration et de tous les employés de VIA Rail, pour son dévouement au cours des neuf dernières années au conseil d'administration de VIA Rail. Récemment, M. Stefanson a généreusement accepté de présider par intérim le conseil d'administration pendant plus d'un an et demi. Durant son mandat au conseil, il a aussi présidé le Comité de la vérification et des finances et le Comité sur la gouvernance. En mars cette année, il nous a annoncé son départ pour poursuivre d'autres intérêts au Manitoba, sa province natale. Nous avons été privilégiés de siéger à ses côtés au conseil et de bénéficier de son expertise de comptable, d'élus au Manitoba ayant occupé des postes de haut niveau et de son expérience à titre d'administrateur. Sous sa gouverne, le c.a. a continué à soutenir les projets de VIA Rail, qui ont contribué à notre succès en 2015, et qui continueront à le faire dans les années à venir. Nous souhaitons à M. Stefanson la meilleure des chances dans ses projets futurs.

Au départ d'Eric Stefanson, mes collègues au conseil d'administration m'ont choisie pour occuper le poste d'administratrice principale jusqu'à ce que notre actionnaire, le gouvernement du Canada, nomme le nouveau président ou la nouvelle présidente. À ce titre, il me fait honneur de m'adresser à vous aujourd'hui en tant que représentante du conseil d'administration.

L'année 2015 a été une année de grands progrès pour VIA Rail. La Société a élargi son offre de services en se concentrant sur ses clients et leurs besoins. Cette approche

davantage centrée sur le client a été fructueuse et a entraîné une augmentation des revenus et de l'achalandage pour la première fois en plusieurs années. Notre président et notre chef des finances aborderont ce sujet plus en détail au cours de cette webdiffusion. Cette réussite remarquable nous a également permis de réduire la subvention versée par le gouvernement du Canada, soit de 11,7 % par rapport à l'année dernière. Au nom du conseil d'administration, j'aimerais remercier tous les employés de VIA Rail pour leur travail acharné et leur apport à notre réussite de cette année. Ces résultats sont prometteurs alors que nous nous dirigeons vers 2017, qui marque non seulement le cent cinquantième du Canada, mais aussi le 40^e anniversaire de VIA Rail.

Sur le plan de la gouvernance, le conseil d'administration a continué d'axer ses efforts sur la mise en œuvre de la stratégie actuelle de VIA Rail de même que sur le développement de sa stratégie future. En 2015, nous avons tenu deux séances de planification stratégique en vue du renouvellement de la flotte vieillissante de VIA Rail, tout en mettant une emphase sur la gestion des risques et sur l'amélioration continue de la sécurité ferroviaire, qui demeurent au cœur de nos priorités. Nous avons également mené un examen exhaustif du projet de voies dédiées et élaboré des plans pour en assurer le succès.

Maintenant, pour l'année 2016, nous sommes heureux d'annoncer la nomination de deux personnes à l'équipe de direction au cours du premier trimestre. Carl Desrosiers s'est joint à VIA Rail au poste de chef, Mécanique et maintenance, après avoir travaillé 30 ans à la Société de transport de Montréal. M. Desrosiers est responsable des quatre centres de maintenance de VIA Rail et doit assurer la fiabilité du matériel roulant en optimisant les processus et les méthodes de travail des équipes d'entretien. Linda Bergeron a aussi rejoint les rangs de VIA Rail à titre de chef des ressources humaines, forte de 25 années d'expérience en gestion stratégique des ressources humaines dans divers secteurs, dont celui des transports. M^{me} Bergeron est responsable des relations avec les employés, de la rémunération globale, du développement organisationnel, du

recrutement de talents, de la formation et du perfectionnement des employés. Nous vous souhaitons bienvenue à bord de VIA Rail à tous les deux.

À la fin avril, VIA Rail a publié son premier rapport sur la mobilité durable — dont notre président vous parlera plus en détail dans quelques instants. Ce rapport fait suite à notre engagement de longue date de réduire notre impact environnemental. En novembre dernier, VIA Rail s'est jointe à 65 membres de l'Union internationale des chemins de fer à Paris et s'est engagée à limiter le changement climatique en réduisant son empreinte carbone et en soutenant la transition vers des modes de déplacement plus durables. Notre président a aussi parlé des efforts de réduction de l'empreinte carbone de VIA Rail lors de la conférence GLOBE qui a eu lieu en mars dernier à Vancouver, où le premier ministre Trudeau a lancé un appel à la nation pour contrer le changement climatique. Notre but est d'améliorer encore davantage l'efficacité énergétique de nos trains et de réaliser notre vision d'être la voie sensée pour les voyageurs et d'inciter plus de Canadiens à délaissier leurs voitures – qui sont l'une des plus grandes sources d'émissions de gaz à effet de serre au pays.

Au cours du premier trimestre de 2016, le *Rapport de l'Examen de la Loi sur les transports au Canada*, aussi appelé le rapport Emerson, a donné son aval à notre plan visant à construire et à exploiter des voies dédiées au transport des voyageurs. Le rapport a été très positif à l'égard de VIA Rail et a révélé une connaissance approfondie du contexte dans lequel nous exploitons nos trains, recommandant la séparation du trafic ferroviaire des marchandises et du trafic ferroviaire voyageurs afin de moderniser la Société.

Le mois suivant, le gouvernement fédéral a déposé son budget 2016 qui, à notre grand bonheur, faisait mention de deux impératifs stratégiques de VIA Rail : le renouvellement du matériel roulant, de même que le projet de voies dédiées. Le budget accorde à Transports Canada, l'organisme de réglementation de la Société, les fonds nécessaires pour mener une évaluation en profondeur du projet de voies dédiées de VIA Rail, ainsi

que des fonds pour des études techniques et des activités de préapprovisionnement relativement au renouvellement de la flotte de trains de VIA Rail pour le corridor le plus achalandé du pays, soit Québec–Windsor. VIA Rail a aussi reçu un financement pour apporter des améliorations à ses gares et centres de maintenance.

Le Comité de la vérification du conseil a récemment reçu et accepté l'examen spécial de VIA Rail mené par le Bureau du vérificateur général du Canada pour la période de novembre 2013 à septembre 2015. Le document peut être consulté sur notre site Web accompagné des commentaires de nos dirigeants et de leurs plans d'action en réponse à ses constats.

Dans l'ensemble, VIA Rail a connu une excellente année en 2015 et j'aimerais remercier tous ceux et celles qui ont contribué à la réussite de la Société, nos passagers, nos employés exceptionnels, et nos autres alliés. J'aimerais aussi remercier mes collègues du conseil d'administration pour leur engagement et leur dévouement au cours de la dernière année. Je nous souhaite à tous une autre année marquée de succès en 2016 pour faire de VIA Rail la voie sensée pour les voyageurs.

Merci.